



GESELLSCHAFT FÜR PERSONZENTRIERTE
PSYCHOTHERAPIE UND BERATUNG e.V.

Fortbildung

Projekte führen

**Workshop für eine humanistische
Projektleitung**

07./08. September 2018 in Frankfurt

Einstieg in die Leitung von Projekten

Projekte „von innen“ kennenlernen

Projektarbeit wird zum Standard in Unternehmen: Projektmanagementkompetenz ist eine wichtige Fähigkeit für Führungskräfte in allen Bereichen. Viele Führungskräfte zögern, für notwendige Veränderungen in ihren Unternehmen Projekte zu beauftragen oder zu leiten. Sie fürchten die mit Projekten verbundenen Risiken oder stehen den zunächst übermächtig und kompliziert scheinenden Werkzeugen des Projektmanagements skeptisch gegenüber.

Zu Recht, denn gesamthaft verstandene Veränderungen brauchen mehr: Erst die enge Verknüpfung von

- Projektmanagement mit dem Fokus, zielgerichtet ein einmaliges Vorhaben unter gegebenen Restriktionen (Zeit, Ressourcen, Qualität) und ggfs. zunächst unbekanntem Lösungsweg zu realisieren,
- Change Management, das sich auf die Umsetzung neuer Strategien, Strukturen oder Prozesse konzentriert, und
- Organisationsentwicklung zur Gestaltung sozialen Wandels im Unternehmen auf Basis des humanistischen Menschenbildes

bietet mit ihrer Orientierung an den Stärken und Möglichkeiten des jeweiligen Unternehmens und der daran beteiligten Menschen die Grundlagen für erfolgreiche Veränderungen.

Auf dieser Basis setzen die Workshops an. Durch die Bearbeitung konkreter Beispiele aus ihrer Praxis erreichen die Teilnehmenden zwei Ziele:

- **Klare Formulierung der eigenen Rolle**
Im Projektkontext sind die stimmige und kongruente Ausgestaltung der eigenen Rolle im Projektkontext und die Fähigkeit zur Verantwortung die wichtigste Aufgabe von Führungskräften.
- **Verbesserung der Methodenkompetenz**
Die Teilnehmenden lernen, Nutzen und Grenzen verschiedener Projektwerkzeuge mit Blick auf die konkrete Situation von Projekt und Unternehmen einzuschätzen.

Zielgruppe

Der Workshop richtet sich an Führungs- und Führungsnachwuchskräfte, die sich auf die Übernahme einer leitenden Aufgabe im Rahmen von Projekten vorbereiten wollen. Erste Erfahrungen mit der Arbeit in Projekten sind für diesen Workshop hilfreich, aber keine Voraussetzung.

Dieser Workshop eignet sich auch für Personen, die ganzheitlich verstandene Projektarbeit zunächst einfach nur kennenlernen wollen.

Nutzen

Der Workshop ermöglicht Ihnen, Projekte als flexible und wirksame Arbeitsmethode ohne technische Hürden kennenzulernen. Sie erfahren, was die Leitung von Projekten von Leitung „in der Linie“ unterscheidet und welche Möglichkeiten Sie nutzen können, dieser Herausforderung gerecht zu werden. Im Workshop werden folgende Fragen behandelt:

- Wie definiere ich mein Projekt?
- Wie sehe ich den Kontext meines Projekts?
- Was bedeutet es für mich, die Leitung eines Projekts zu übernehmen?
- Wie führe ich mein Projekt durch?
- Welche Methoden und Tools brauche ich dafür?

Programm

Erster Workshoptag

- Projekte und ihr Kontext
- Projektrollen — Führung ohne Hierarchie, Kommunikation mit Projektbeteiligten und Projektumwelt
- Projektinitialisierung - Projektziele, Projektauftrag und Auftragsannahme

Zweiter Workshoptag

- Projektplanung und Steuerung der Projektarbeit, Ziel- und Ergebniserreichung
- Abschluss — Qualitätssicherung, Wissenstransfer, Erfahrungsaufbau
- Störungen — Risiken, Konflikte, Eskalationen

Arbeitsformen

Der Workshop verknüpft Theorie und Praxis des Projektmanagements mit ergänzenden Methoden des Change-Managements und der Organisationsentwicklung. Er bietet Raum für die Reflexion eigener Erfahrungen im Umgang mit Projekten. Die Arbeitsformen sind darauf ausgerichtet, die Teilnehmenden aktiv in die konkrete Gestaltung des Seminars einzubinden.

- **Impulsreferate** vermitteln knapp verdichtete Sachinhalte und rufen vorhandenes Wissen und Kenntnisse zum Projektmanagement ab. Themen aus Führung, Teamarbeit und Kommunikation werden ergänzt. Impulsreferate liefern Anregungen zur eigenständigen Vertiefung.
- **Praxisbeispiele** aus dem Projektalltag nutzen die Teilnehmenden, um schnell an die Lerninhalte im Workshop anzuknüpfen. Sie erleichtern die Übertragung der Workshopergebnisse auf künftige Situationen.
- **Interaktive Übungen und kollegialer Austausch** im Plenum oder in Kleingruppen eröffnen den Blick auf Selbst- und Fremdbild. Sie ermöglichen die Erweiterung der eigenen Rollen- und Kommunikationskompetenz.
- **Selbsterfahrung und Reflexion** - Das Bearbeiten eigener Anliegen während des Workshops ermöglicht es, die Inhalte konkret auf sich zu beziehen. Das Selbstbild wird erweitert, Räume für die Persönlichkeitsentwicklung eröffnet.

Der Workshop ist für die Teilnahme von max. 12 Personen ausgerichtet.

Referentin

Maria Theresia Neuhauser



Diplomkauffrau, Business Coach (M.A.)
Nach langjähriger Tätigkeit in Führungspositionen großer Unternehmensberatungen seit 2009 als freie Unternehmensberaterin, Organisationsentwicklerin und Projekt-Coach tätig.

Veranstaltungsort

hoffmanns höfe
Heinrich-Hoffmann-Straße 3, 60528 Frankfurt a. M.
Tel.: 069 67 06 – 100
www.hoffmanns-hoefe.de

Umfang/Termin

16 Unterrichtsstunden à 45 Min.
Freitag, 07.09.2018 von 10:00 - 18:00 Uhr
Samstag, 08.09.2018 von 09:00 - 17:00 Uhr

Teilnahmegebühr

520,- Euro
Mitglieder der GwG: 490,- Euro
Tagungsgetränke und Verpflegungskosten sind in der Gebühr inbegriffen.

Hinzu kommen ggf. Kosten für die Übernachtung im Tagungshaus, in dem ein Zimmerkontingent Einzelzimmer reserviert ist.

Weitere Informationen und Anmeldung

Edith Brandt
brandt@gwg-ev.org
Tel. 0221 925908-50

Notizen

